



## 株式会社荏原製作所

2023年12月期 第3四半期決算説明会

2023年11月14日

## イベント概要

---

|          |  |
|----------|--|
| [企業名]    | 株式会社荏原製作所  |
| [企業 ID]  | 6361   |
| [イベント言語] | JPN  |
| [イベント種類] | 決算説明会  |
| [イベント名]  | 2023 年 12 月期 第 3 四半期決算説明会  |
| [決算期]    | 2023 年度 第 3 四半期  |
| [日程]     | 2023 年 11 月 14 日   |
| [時間]     | 16:00 – 17:01<br>(合計：61 分、登壇：24 分、質疑応答：37 分)                               |
| [開催場所]   | インターネット配信  |
| [登壇者]    | 2 名<br>執行役 経営企画・経理財務統括部長 兼 CFO<br>細田 修吾 (以下、細田)<br>経営企画部長<br>大崎 晃裕 (以下、大崎) |



## 2023年12月期第3四半期 決算説明会資料 荏原 (6361)

2023年11月14日

Looking ahead,  
going beyond expectations  
*Ahead Beyond*

株式会社 荏原製作所

**大崎**：お待たせいたしました。

本日はご多用のところ、株式会社荏原製作所の2023年12月期第3四半期決算説明会にご参加いただきまして、誠にありがとうございます。

定刻となりましたので、ただいまより、会を始めさせていただきます。

本日の15時に、決算関連の書類を東証のプラットフォームならびに当社ホームページに開示しております。そちらもご覧いただきながら、ご参加いただけますよう、お願い申し上げます。

私どもの出席者をご紹介します。

経営企画・経理財務統括部、執行役、細田修吾でございます。

**細田**：細田でございます。よろしくお願いいたします。

**大崎**：司会は私、経営企画部、大崎が務めさせていただきます。よろしくお願いいたします。

|                             |            |                     |            |
|-----------------------------|------------|---------------------|------------|
| <b>当決算におけるポイント</b>          | <b>P3</b>  | <b>4. トピックス</b>     |            |
| <b>1. FY23 1-3Q連結決算サマリ</b>  |            | ・中国事業の強化・拡大に向けて     | <b>P20</b> |
| ・連結業績                       | <b>P5</b>  | <b>5. 補足資料</b>      |            |
| ・セグメント別                     | <b>P6</b>  | ・受注高                | <b>P22</b> |
| ・営業利益増減分析                   | <b>P7</b>  | ・売上収益               | <b>P23</b> |
| ・地域別売上収益                    | <b>P8</b>  | ・営業利益               | <b>P24</b> |
| <b>2. FY23 1-3Qセグメント別業績</b> |            | ・受注残高               | <b>P25</b> |
| ・建築・産業                      | <b>P10</b> | ・地域別売上収益            | <b>P26</b> |
| ・エネルギー                      | <b>P11</b> | ・サービス&サポート(S&S)売上収益 | <b>P27</b> |
| ・インフラ                       | <b>P12</b> | ・貸借対照表              | <b>P28</b> |
| ・環境                         | <b>P13</b> | ・キャッシュ・フロー          | <b>P29</b> |
| ・精密・電子                      | <b>P14</b> | ・資本的支出、減価償却費、研究開発費  | <b>P30</b> |
| <b>3. FY23 業績予想</b>         |            | ・ESG Topics         | <b>P31</b> |
| ・連結業績                       | <b>P16</b> | ・事業セグメントの変更         | <b>P32</b> |
| ・セグメント別                     | <b>P17</b> |                     |            |
| ・営業利益増減分析                   | <b>P18</b> |                     |            |

■ 略語の説明

- ・ FY：会計年度（例「FY23」は2023年12月期会計年度）
- ・ 「1Q」は第1四半期の数値、「1-2Q」、「1-3Q」、「1-4Q」はそれぞれ第1四半期から各四半期末までの累計値であることを示している
- 本資料で示す財務数値はIFRSベースで記載している
- 2Q決算説明会資料より、2023年1月の新セグメント移行に伴い概算表記していたFY22業績数値は実績値へ変更している

2 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

本日のスケジュールでございますが、決算概要を細田より説明させていただき、その後に皆様からのご質問をお受けいたします。終了時刻は17時を予定しております。

それでは、細田より説明に入らせていただきます。

## 決算におけるポイント

### FY23 1-3Q業績

|       |          | 前年同期比*              |
|-------|----------|---------------------|
| 受注高   | 5,983 億円 | +38 億円<br>+0.6% →   |
| 売上収益  | 5,512 億円 | +711 億円<br>+14.8% ↗ |
| 営業利益  | 569 億円   | +142 億円<br>+33.5% ↗ |
| 営業利益率 | 10.3%    | +1.4pts             |

\* ↑は+5%以上、↘は-5%以上の変化、→は変化が±5%未満

### FY23 業績予想

|       |          | 前期比*               | 前回計画比*             |
|-------|----------|--------------------|--------------------|
| 受注高   | 7,900 億円 | -252 億円<br>-3.1% → | +270 億円<br>+3.5% → |
| 売上収益  | 7,470 億円 | +661 億円<br>+9.7% ↗ | -<br>- →           |
| 営業利益  | 710 億円   | +4 億円<br>+0.6% →   | -<br>- →           |
| 営業利益率 | 9.5%     | -0.9pts            | -                  |

### トピックス

#### FY23 1-3Q 業績

- 受注高、売上収益、営業利益はいずれも3Qとして過去最高を更新
- 半導体関連市場の需要は依然低調だが、精密・電子の受注高は3Qに入りやや回復の兆し
- エネルギー、建築・産業は上期から好調を維持。

#### FY23 業績予想

- エネルギーの好調な受注進捗に鑑み、同セグメントの受注高を上方修正
- 前回公表した業績予想については売上収益、営業利益共に据え置き

#### その他

- ガバナンスと事業基盤の強化として、8月に中国地域統括会社を設置
- 今期より対面市場軸での新セグメント（旧風水力を3セグメントに細分化）にて業績開示

3 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

細田：IR担当、執行役の細田でございます。

今回の第3四半期決算におけるポイントから、ご説明いたします。

まず、第1～第3四半期の累計の連結業績でございますが、受注高5,983億円、売上収益5,512億円、営業利益569億円となりまして、いずれも第3クォーターとしましては、過去最高業績という形で、更新しております。

いくつか、今回の決算における特徴的な事象を申し上げます。

まず、精密・電子セグメントですが、調整局面にありますグローバルの半導体市況を反映しまして、昨年度のような力強さは見られない一方で、エネルギーセグメントや建築・産業セグメントといった、当社のビジネスポートフォリオ上における他の好調なセグメントが、精密・電子セグメントの弱さをカバーすると、そのような大きな構図が、継続している状況です。

次に、精密・電子セグメントに関しましては、四半期ごとの受注を、第1、第2、第3クォーターと、順番に3カ月ごとの受注を見ていくと、3クォーターに入って、やや少し数字上は回復の兆しといえますか、底入れの兆しが見られてきている状況です。

また、中国におきましては、建築や不動産市場において、特にそれらの市況の悪化が一般的に言われておりますが、その一方で、中国国内の産業系や公共系等の市場における当社のビジネスが建築・産業セグメントやエネルギーセグメントを中心として、比較的、今回の決算においては好調を維持しているといった、特徴的なものがございます。

半導体市場において、一部の中国顧客における積極的なレガシー投資の影響等も、当社は享受している立場にいます。それも含めまして、世間で言われているよりは、意外と堅調な中国ビジネスが今回の当社の好決算を下支えする要因になっている、そのような状況の第3クォーター決算であったと思います。

後ほどトピックスとしてご紹介しますが、そういった中国市場におきまして、ガバナンスや事業基盤の強化を目的としまして、今年の8月に北京に地域統括会社を新設しましたので、その紹介も後ほどさせていただきます。

通期業績予想につきましては、第3クォーターまでの進捗と、今後の事業環境を考慮した上で、エネルギーセグメントの受注の上方修正を行っております。

売上、営業利益につきましては、期初の数値から変更してございません。

# 1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ

## 2. FY23 1-3Q セグメント別業績

## 3. FY23 業績予想

## 4. トピックス

## 5. 補足資料

4 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

続きまして、決算の詳細説明に入らせていただきます。

### 1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ

#### 連結業績

| (単位：億円)<br>発表日(年/月/日) | FY22 1-3Q<br>a | FY23 1-3Q<br>b | 増減<br>b-a | 増減率<br>(b-a)/a |
|-----------------------|----------------|----------------|-----------|----------------|
| 受注高                   | 5,945          | 5,983          | +38       | +0.6%          |
| 売上収益                  | 4,800          | 5,512          | +711      | +14.8%         |
| 営業利益                  | 426            | 569            | +142      | +33.5%         |
| 営業利益率                 | 8.9%           | 10.3%          | +1.4pts   |                |
| 親会社の所有者に帰属する<br>四半期利益 | 272            | 349            | +76       | +27.9%         |
| <b>為替レート*</b>         |                |                |           |                |
| 対米ドル (円)              | 127.99         | 138.02         | +10.03    |                |
| 対ユーロ (円)              | 135.90         | 149.52         | +13.62    |                |
| 対人民元 (円)              | 19.38          | 19.62          | +0.24     |                |

\*為替レートは各四半期における期中平均レートを単純平均レートで表記

5 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

5 ページ目をご覧ください。第3四半期累計期間の連結業績です。

数字は、こちらのスライドに記載してありますとおりですが、受注から四半期利益まで、各項目におきまして、前年同期の水準を上回る結果となっております。

受注に関しましては、前年同期も第3クォーターとしては非常に高水準でした。今期もそれをわず  
か0.6%ですが、さらに上回るという結果になってございます。

売上は、今期の期初受注残が高水準でしたが、その消化が順調に進んだこともありまして、前年同  
期から比べて711億円の増収となっています。

営業利益は前年同期比142億円の増益ですが、さらに営業利益率につきましても、第3クォータ  
ーの時点でも2桁の10%台に乗っておりまして、比較的、好調な決算だったと言えます。

## 1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ セグメント別



| (単位：億円)<br>発表日(年/月/日) |       | FY22 1-3Q | FY23 1-3Q | 増減        | 増減率     |
|-----------------------|-------|-----------|-----------|-----------|---------|
|                       |       | a         | b         | b-a       | (b-a)/a |
| 連結合計                  | 受注高   | 5,945     | 5,983     | +38       | +0.6%   |
|                       | 売上収益  | 4,800     | 5,512     | +711      | +14.8%  |
|                       | 営業利益  | 426       | 569       | +142      | +33.5%  |
|                       | 営業利益率 | 8.9%      | 10.3%     | +1.4pts   |         |
| 建築・産業                 | 受注高   | 1,566     | 1,693     | +127      | +8.1%   |
|                       | 売上収益  | 1,377     | 1,618     | +241      | +17.5%  |
|                       | 営業利益  | 72        | 104       | +32       | +44.9%  |
|                       | 営業利益率 | 5.2%      | 6.5%      | +1.3pts   |         |
| エネルギー                 | 受注高   | 938       | 1,738     | +799      | +85.2%  |
|                       | 売上収益  | 989       | 1,188     | +199      | +20.1%  |
|                       | 営業利益  | 82        | 126       | +44       | +53.6%  |
|                       | 営業利益率 | 8.3%      | 10.6%     | +2.3pts   |         |
| インフラ                  | 受注高   | 361       | 432       | +70       | +19.6%  |
|                       | 売上収益  | 336       | 379       | +43       | +12.9%  |
|                       | 営業利益  | 34        | 33        | -0        | -2.3%   |
|                       | 営業利益率 | 10.3%     | 8.9%      | -1.4pts   |         |
| 環境                    | 受注高   | 768       | 582       | -185      | -24.2%  |
|                       | 売上収益  | 522       | 470       | -51       | -9.9%   |
|                       | 営業利益  | 4         | 33        | +28       | +601.0% |
|                       | 営業利益率 | 0.9%      | 7.0%      | +6.1pts   |         |
| 精密・電子                 | 受注高   | 2,299     | 1,527     | -771      | -33.6%  |
|                       | 売上収益  | 1,564     | 1,845     | +280      | +17.9%  |
|                       | 営業利益  | 255       | 271       | +15       | +6.0%   |
|                       | 営業利益率 | 16.3%     | 14.7%     | -1.6pts   |         |
| その他、調整                | 受注高   | 10        | 8         | -1        | -15.6%  |
|                       | 売上収益  | 10        | 9         | -1        | -14.6%  |
|                       | 営業利益  | -23       | 0         | +23       | -       |
|                       | 営業利益率 | -216.1%   | 1.7%      | +217.8pts |         |

6 Copyright(c) Ebara Corporation. All rights reserved.

次のページ、6ページをご覧ください。

これはセグメント別の決算のサマリです。

前年同期の実績対比に関して、低調な半導体市場の影響を受けた精密・電子セグメントと、それか  
ら、今期は先期に比べて比較的大型案件が少ない環境セグメント、その精密・電子と環境セグメン  
トの、両セグメントで受注が減少しています。

一方で、エネルギーセグメントの受注が、前年同期比85%増と大きく伸びていまして、建築・産  
業やインフラセグメントとともに好調に推移しています。

セグメント間の好不調はありますが、連結全体では高水準の受注状況を継続しています。

売上収益につきましても、環境セグメントを除く、他の4セグメントで増収となりまして、全体で  
711億円の増収です。

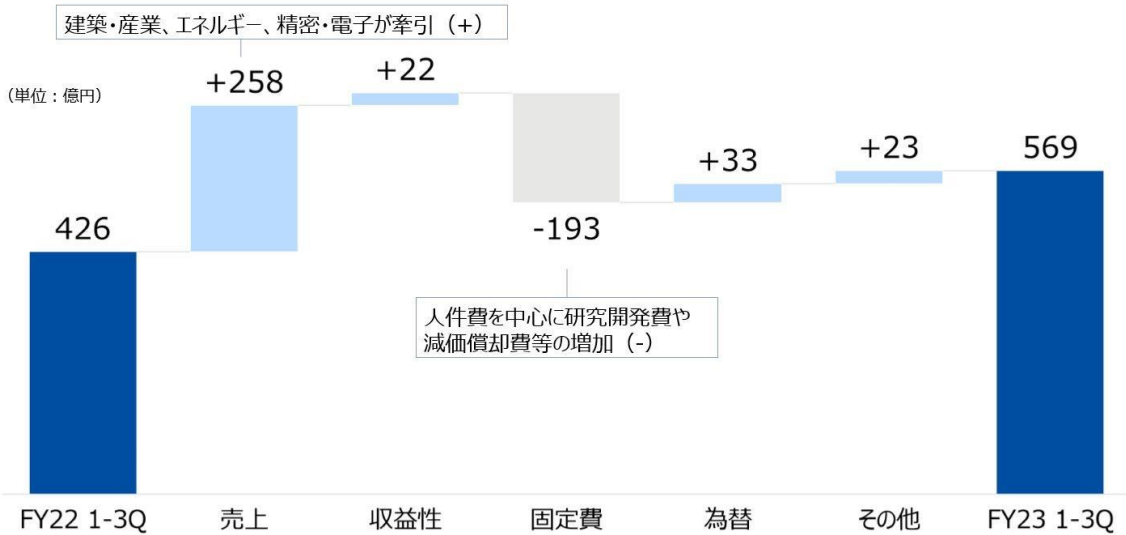
営業利益につきましては、インフラセグメントが前年同期比でほぼ同水準である以外は、他の全セグメントが伸びておりまして、全体では、前年同期比で 142 億円の大幅な営業利益の増加となっています。

次のページで、営業利益の増減要因に関する説明をさせていただきます。

1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ  
**営業利益増減分析**



1-3Qは増収効果により増益、円安影響は限定的



7 Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

7 ページ目です。

営業利益に関しましては、前年同期の 426 億円から 142 億円増加して 569 億円で着地しておりますが、その内訳はこのようになっております。

固定費の増加が結構大きいのですが、今期は業績連動賞与の関係等も含めて人件費の上昇が見られました。一方で、売上の増加、増収による利益増がそれを上回る結果となって、全体としての増収、増益となっております。

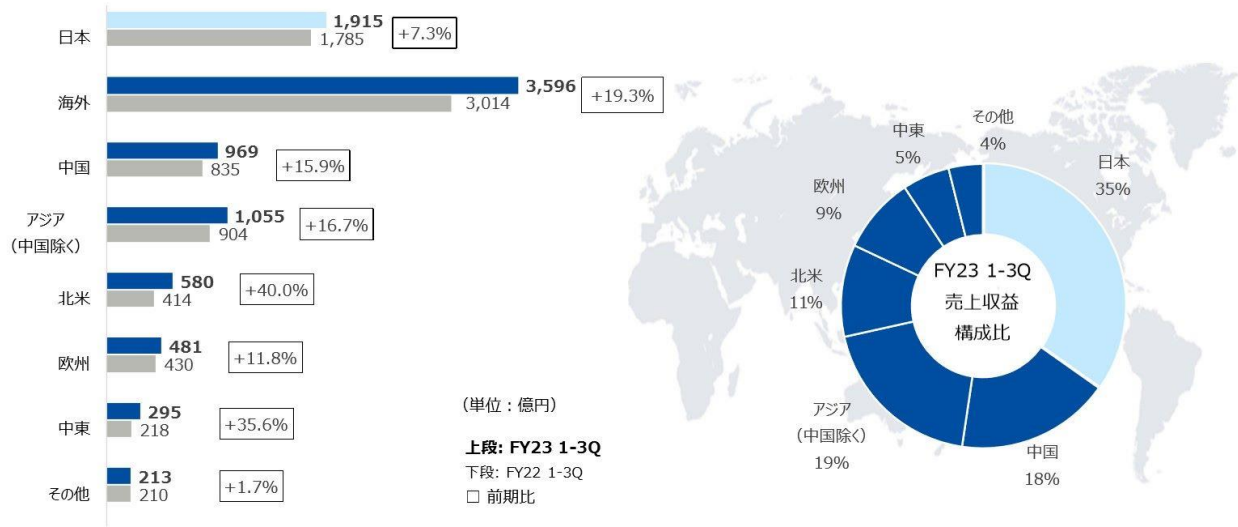
収益性の改善は、全体としては 22 億円にとどまっていますが、これは、建築・産業や環境セグメントで利益率に改善が見られる一方で、精密・電子セグメントによる案件ミックスや、同セグメントによる次世代に向けた評価機などの収益性の低い案件の影響等によりまして、22 億円のプラスにとどまっております。

また、特筆すべき項目として、その他の項目のプラス 23 億円は、コーポレート部門の荏原エージェンシーというグループ会社の清算費用を前期計上したのですが、それが今期はないこと、そし



て、今期から5セグメントの新セグメントに移行していますが、新セグメント移行に伴う調整等のテクニカルな数値が、その他に入っているとご理解ください。

1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ  
地域別売上収益



※「地域別売上収益」は売上先所在地別売上収益を示す

続きまして、8 ページ目です。地域別の売上収益構成でございます。

今期は国内、海外とも、各地域で前年同期と比べて売上が伸びています。

海外売上構成比率は、右側の円グラフの濃い青い部分になりますけれども、約 65%と、過去の水準と比較しても、比較的高い海外売上比率となっております。

地域別で見えていきますと、中国では、産業市場や公共市場、それから石油、化学、電力、あとは半導体のレガシー分野などの当社の各事業が対面する市場において、投資が底堅く推移ということもありまして、昨年度よりも売上が伸びています。

一方、北米や中東では、エネルギーセグメントが、製品やサービス&サポートとともに好調で、さらに北米においては、建築・産業セグメントにおいて、昨年度買収が完了しました Hayward Gordon 社の連結化がインオーガニックな形で寄与している点がございます。

## 旧セグメント

| (単位：億円)    | FY22 |       |       |       | FY23  |       |       |
|------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|            | 1Q   | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q  | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  |
| 風水力        | 876  | 1,792 | 2,702 | 3,833 | 1,094 | 2,152 | 3,186 |
| 日本         | 385  | 674   | 932   | 1,322 | 447   | 766   | 1,062 |
| アジア (日本除く) | 221  | 513   | 811   | 1,131 | 262   | 633   | 964   |
| 北米         | 64   | 131   | 234   | 343   | 174   | 230   | 374   |
| 欧州         | 81   | 190   | 302   | 401   | 74    | 189   | 286   |
| 中東         | 62   | 138   | 211   | 343   | 77    | 196   | 285   |
| その他        | 60   | 142   | 210   | 291   | 58    | 136   | 213   |
| 環境         | 216  | 364   | 522   | 737   | 178   | 309   | 470   |
| 日本         | 211  | 343   | 499   | 701   | 178   | 298   | 450   |
| アジア (日本除く) | 4    | 20    | 23    | 35    | 0     | 11    | 20    |
| 精密・電子      | 431  | 960   | 1,564 | 2,222 | 564   | 1,169 | 1,845 |
| 日本         | 105  | 213   | 343   | 499   | 102   | 223   | 393   |
| アジア (日本除く) | 228  | 548   | 905   | 1,307 | 340   | 685   | 1,039 |
| 北米         | 51   | 111   | 180   | 233   | 60    | 129   | 206   |
| 欧州         | 43   | 82    | 128   | 167   | 54    | 121   | 195   |
| その他        | 2    | 4     | 6     | 15    | 6     | 8     | 10    |

\*FY23 風水力の数値は旧セグメントでの参考値

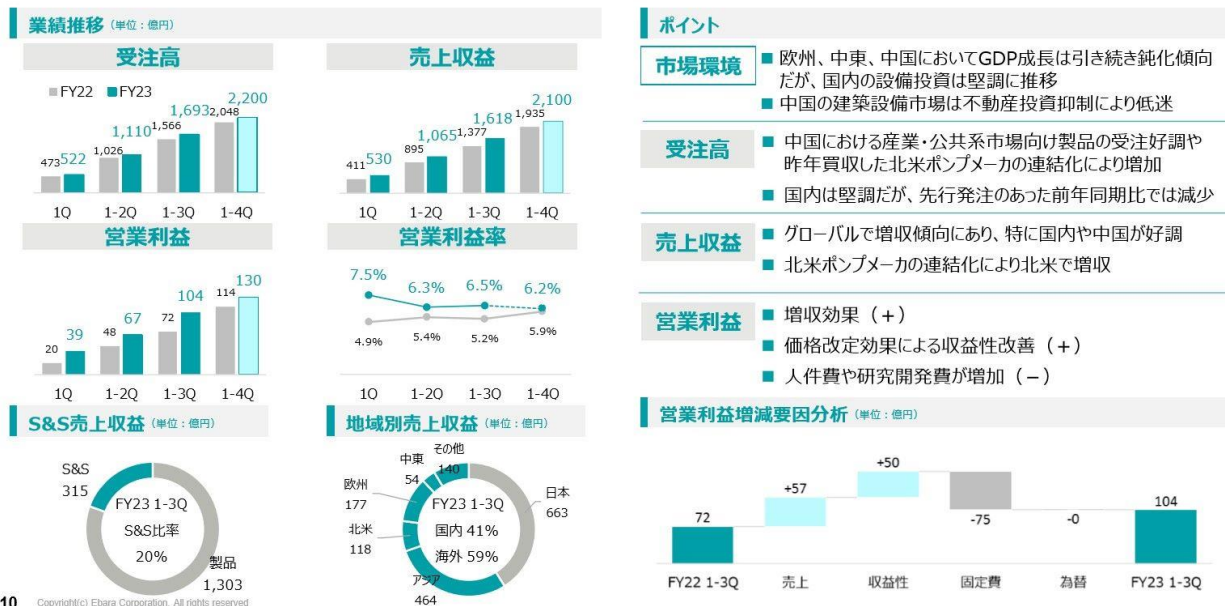
## 新セグメント

| (単位：億円)    | FY23 |       |       |
|------------|------|-------|-------|
|            | 1Q   | 1-2Q  | 1-3Q  |
| 建築・産業      | 530  | 1,065 | 1,618 |
| 日本         | 236  | 452   | 663   |
| アジア (日本除く) | 135  | 290   | 464   |
| 北米         | 36   | 78    | 118   |
| 欧州         | 59   | 123   | 177   |
| 中東         | 20   | 32    | 54    |
| その他        | 42   | 87    | 140   |
| エネルギー      | 359  | 794   | 1,188 |
| 日本         | 18   | 49    | 70    |
| アジア (日本除く) | 117  | 319   | 456   |
| 北米         | 137  | 149   | 252   |
| 欧州         | 15   | 66    | 108   |
| 中東         | 55   | 161   | 228   |
| その他        | 14   | 48    | 72    |
| インフラ       | 203  | 292   | 379   |
| 日本         | 191  | 265   | 328   |
| アジア (日本除く) | 9    | 23    | 44    |
| 北米         | 0    | 1     | 3     |
| 中東         | 0    | 1     | 2     |
| その他        | 0    | 0     | 0     |

26 ページにも、セグメントごとの地域別時系列推移は掲載しておりますので、そちらもご参照ください。

1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ
2. FY23 1-3Q セグメント別業績
3. FY23 業績予想
4. トピックス
5. 補足資料

続きまして、セグメント別の詳細な業績の説明に入ります。



10 ページ目、まず建築・産業セグメントからです。

受注、売上、営業利益とも、いずれも前年同期を上回っております。

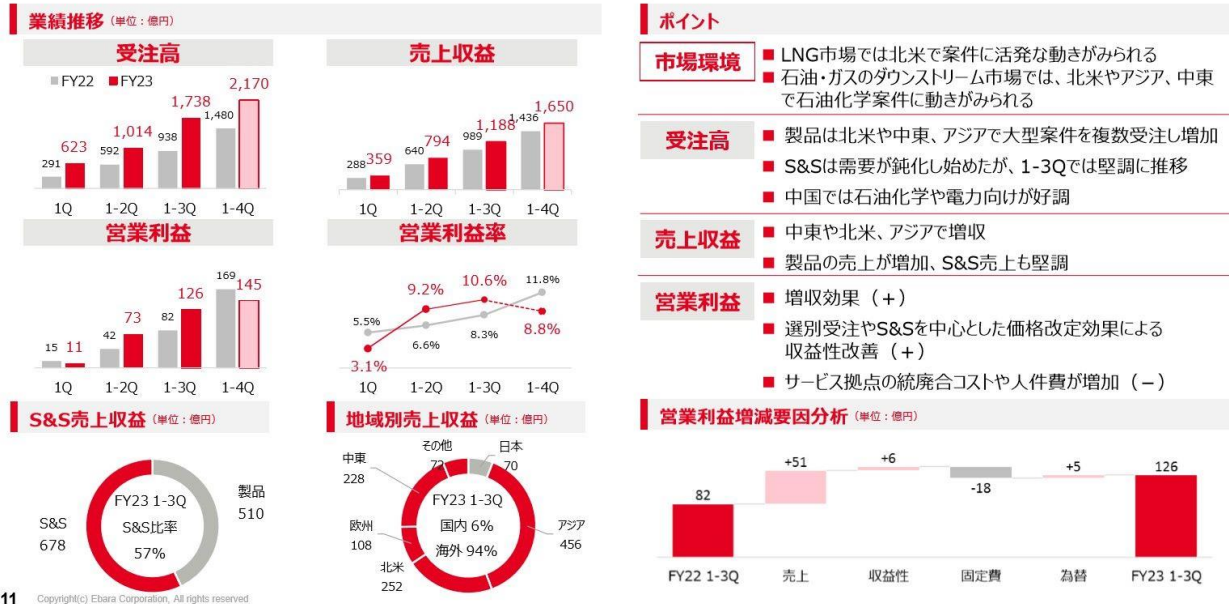
建築設備市場では、インフレの継続などを背景に、グローバルで経済成長が鈍化する一方で、国内では、企業の生産活動や設備投資に持ち直しの動きがありました。

受注の増加要因としては、建築関連市況で厳しい状況が続いている中国市場において、エネルギー効率の高い省エネ製品への需要の高まりや、公共インフラ投資の進展などの国策的な投資の進展などもありまして、中国の市場において当社のビジネスとしての受注が増加しております。

さらに売上は、受注の増加や価格改定効果などによりまして、前年同期を上回っております。

営業利益も増収効果に加え、製品価格改定による収益性改善の影響もありまして、増益の要因となっております。

繰り返しになりますが、昨年買収した北米の Hayward Gordon 社の連結化が、受注、売上、営業利益に、それぞれ寄与しています。



11 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

11 ページは、エネルギーセグメントでございます。

受注、売上、営業利益は、いずれも前年同期を上回っております。

LNG 案件が、北米を中心に、引き続き活発な動きが見られるとともに、石油化学の案件においても、北米やアジア、中東の需要が堅調に推移しています。

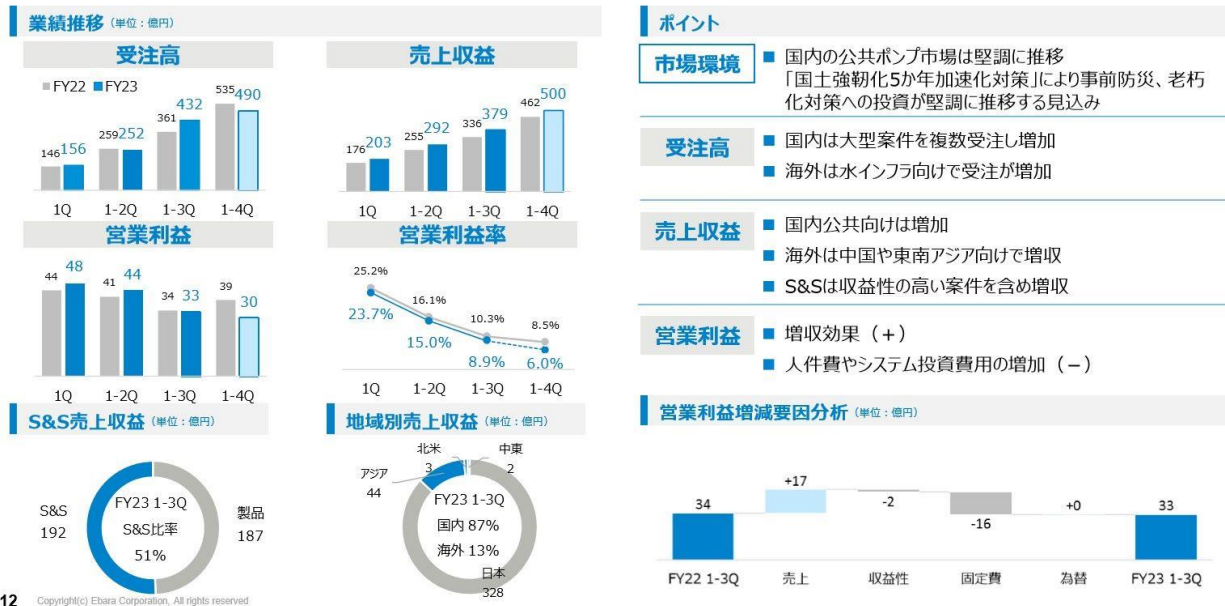
受注は、北米、中東、アジアが好調でした。第3クォーターにも、引き続き大型の LNG 案件の受注がありましたほか、中国での石油化学向け、それから電力向けのポンプなども堅調に推移しております。

サービス＆サポートの受注が、下期に入り、若干、定期修繕などの引き合いが減少してきております。今期の期初から想定はしていたのですが、前年対比では、少しサービス＆サポートが下がり気味かと思っておりましたが、第3クォーターまでは堅調に推移しています。

ただ、下期に入って、多少定期修繕などの引き合いが減少している状況が見えてきております。

売上は、製品受注が好調で、中東や北米、中国を含むアジアでその影響もあって、増収となっている一方で、サービス＆サポートにつきましても、引き続き堅調な売上となっています。

営業利益につきましては、増収効果に加えまして、製品の収益性改善や、部品販売などの価格改定効果によって増益となっているのが、エネルギーセグメントの現状でございます。



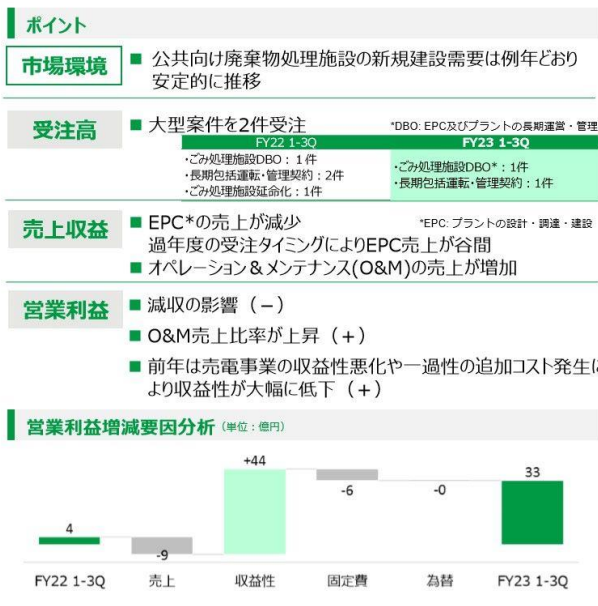
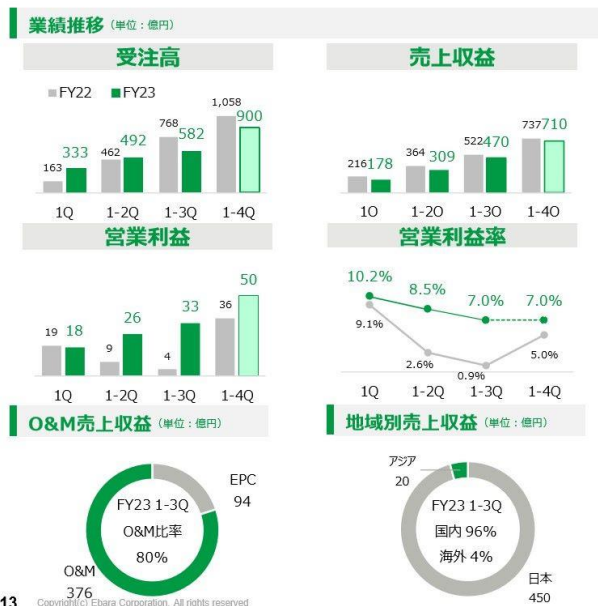
インフラセグメントです。12 ページです。

受注売上は前年同期を上回りました。その一方で、営業利益に関しましては、前年同期と同水準でした。

国内において、ポンプ設備の更新や補償に対する需要が堅調で、受注は第3クォーターに大型案件を複数受注したこともありまして、前年同期を上回ってきております。

一方、海外も、水インフラ市場向けで受注が昨年よりは増加している状況です。

国内外ともに売上を伸ばしている一方、人件費なども増加したことで、営業利益は、前年同期比で同水準という結果に着地しております。



環境セグメントです。

受注は、前年同期からは大きく下回っているのですが、売上も下がっていることもあって、前年同期と比べて減収増益となっております。

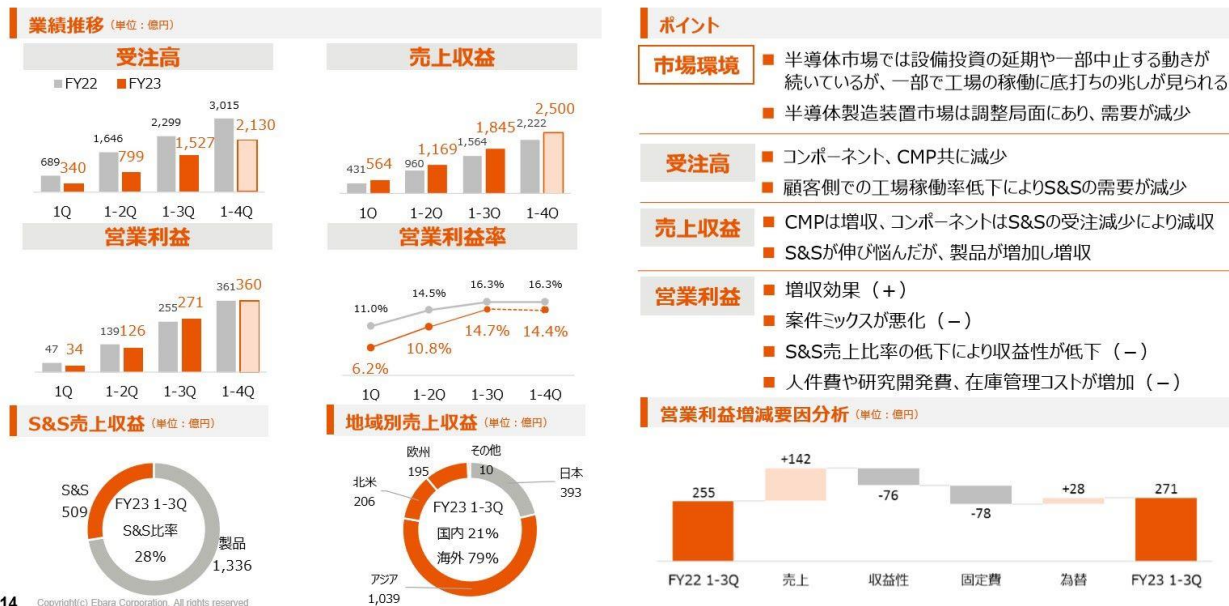
受注は大型案件の受注タイミングによるものです。昨年度の第3クォーターまでには、4件大型案件を受注していたのですが、それと比較しまして、今期は2件にとどまっているため、少し減少した数字となっております。

売上は、過去に受注した EPC 案件の受注が少なかった影響で、今期の売上が EPC を中心に、少なめになっている状況です。

一方で、オペレーション&メンテナンスは安定した売上を計上しております。

営業利益につきましては、EPC 案件、オペレーション&メンテナンスのミックスといたしますが、オペレーション&メンテナンス売上比率が上昇したことによりまして、ミックスの改善による収益性の改善があったほか、昨年度に発生した一過性費用が、今期はなくなっているということ、また、これも昨年度の発生した費用ではありますが、売電事業における一過性コスト等がなくなって収益性が改善しているなどの効果がございまして、増益となっております。

そういう背景もありまして、昨年度低かった営業利益率について、今期は例年並みの水準まで回復してきてという、そういう状況でございます。



14 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

14 ページは、精密・電子セグメントです。

受注は前年同期を下回りましたが、売上利益は増収増益となっております。

半導体市場では、一部、お客様での工場稼働に改善の兆しも見られましたが、グローバルな、全般的には設備投資の延期や一部中止する動きがまだ継続してしまし、依然として本格的な回復には至っていないと、そういう認識でございます。

受注は、中国のレガシー投資など一部のお客様による積極的な投資により、四半期受注高の数字だけを見れば底入れ感も見られましたが、全体的な需要は依然として低水準であり、前年同期比 771 億円の減少となっております。

売上につきましては、お客様の工場稼働を調整する動きは継続していますが、期初受注残の消化が着実に進んだことで増収となっております。営業利益につきましては、製品の案件ミックスの悪化や、サービス&サポート売上が減少したことに起因して収益性が低下し、さらに固定費についても、人件費や研究開発費、それから在庫管理コスト等が増加したことによって、固定費は増えていきます。その一方で、増収による寄与が大きく、1~2Q では前年同期比で減益だったのですが、3Q から前年同期比で増益に転じている状況でございます。

1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ
2. FY23 1-3Q セグメント別業績
- 3. FY23 業績予想**
4. トピックス
5. 補足資料

15 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

続きまして、通期の業績予想に関してです。

### 3. FY23 業績予想 連結業績

| (単位：億円)<br>発表日(年/月/日) | FY22 実績 |        |          |   | FY23 旧計画 |   |      |   | FY23 計画 |   |      |   |
|-----------------------|---------|--------|----------|---|----------|---|------|---|---------|---|------|---|
|                       | FY22 実績 |        | FY23 旧計画 |   | FY23 計画  |   | 1-4Q |   | 1-4Q    |   | 1-4Q |   |
|                       | a       | b      | c        | d | e        | f | g    | h | i       | j | k    | l |
| 受注高                   | 8,152   | 7,630  | 7,900    |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| 売上収益                  | 6,808   | 7,470  | 7,470    |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| 営業利益                  | 705     | 710    | 710      |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| 営業利益率                 | 10.4%   | 9.5%   | 9.5%     |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益      | 504     | 523    | 523      |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| ROIC <sup>*1</sup>    | 11.6%   | 10.4%  | 10.4%    |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| ROE                   | 15.0%   | 13.9%  | 13.9%    |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| 1株当たり年間配当金            | 193     | 195    | 195      |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| 為替レート <sup>*2</sup>   |         |        |          |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| 対米ドル (円)              | 131.37  | 130.00 | 130.00   |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| 対ユーロ (円)              | 137.97  | 137.00 | 137.00   |   |          |   |      |   |         |   |      |   |
| 対人民元 (円)              | 19.50   | 19.50  | 19.50    |   |          |   |      |   |         |   |      |   |

\*1 ROIC: ROIC計算式に関してFY23より以下のとおり分子を従来の「親会社の所有者に帰属する当期利益」から「NOPLAT(みなし税引後営業利益)」に変更しており、FY22のROICについても比較のため新計算式を用いている (FY22 従来ROICでは11.2%)

(計算式) NOPLAT(みなし税引後営業利益) ÷ {有利子負債(期首期末平均) + 親会社の所有者に帰属する持分(期首期末平均)}

\*2 為替レート: FY22は四半期毎の期中平均レート実績を単純平均したレートで表記。FY23は4Q (3か月間) 期間の想定為替レートを表記

16 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

16 ページ目をご覧ください。

今期の事業環境です。当社グループが対面している各市場において、市場や地域によって濃淡はありますが、2023年の全社通期業績予想につきましては、8月に開示した予想との比較対比で、エネルギーセグメントの受注を270億円引き上げて、全社で7,900億円とさせていただきます。



売上は 7,470 億円、営業利益は 710 億円で、受注以外の業績予想は据え置きといたしております。

エネルギーセグメントが対面しております石油ガス市場では、海外での、特にエネルギー需要の高まりもありまして、今後も LNG 案件や石油化学案件では活発な動きが見込まれ、カーボンニュートラルの分野での新たな領域での需要も増えてくると想定しており、そのあたりのことを背景にした受注の上方修正でございます。

その他の経営指標は、配当金や想定為替レートにつきましても、変更はございません。

### 3. FY23 業績予想 セグメント別



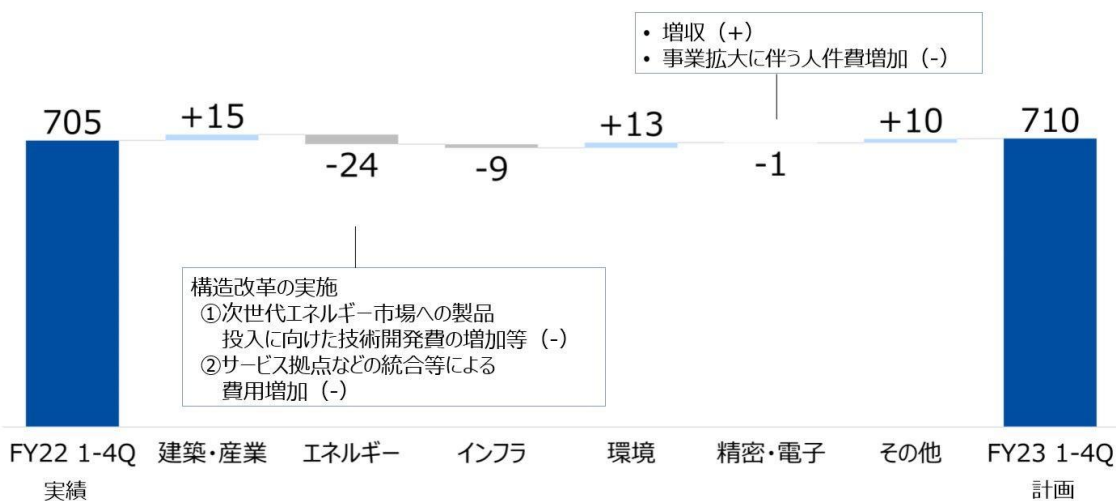
| (単位: 億円)<br>発表日(年/月/日) |       | FY22 実績<br>a | FY23 旧計画<br>23/08/14<br>b | FY23 計画<br>23/11/14<br>c | 1-4Q      |                |           |                |
|------------------------|-------|--------------|---------------------------|--------------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
|                        |       |              |                           |                          | 前期比       |                | 旧計画比      |                |
|                        |       |              |                           |                          | 増減<br>c-a | 増減率<br>(c-a)/a | 増減<br>c-b | 増減率<br>(c-b)/b |
| 連結合計                   | 受注高   | 8,152        | 7,630                     | 7,900                    | -252      | -3.1%          | +270      | +3.5%          |
|                        | 売上収益  | 6,808        | 7,470                     | 7,470                    | +661      | +9.7%          | -         | -              |
|                        | 営業利益  | 705          | 710                       | 710                      | +4        | +0.6%          | -         | -              |
|                        | 営業利益率 | 10.4%        | 9.5%                      | 9.5%                     | -0.9pts   | -              | -         | -              |
| 建築・産業                  | 受注高   | 2,048        | 2,200                     | 2,200                    | +151      | +7.4%          | -         | -              |
|                        | 売上収益  | 1,935        | 2,100                     | 2,100                    | +164      | +8.5%          | -         | -              |
|                        | 営業利益  | 114          | 130                       | 130                      | +15       | +14.0%         | -         | -              |
|                        | 営業利益率 | 5.9%         | 6.2%                      | 6.2%                     | +0.3pts   | -              | -         | -              |
| エネルギー                  | 受注高   | 1,480        | 1,900                     | 2,170                    | +689      | +46.6%         | +270      | +14.2%         |
|                        | 売上収益  | 1,436        | 1,650                     | 1,650                    | +213      | +14.9%         | -         | -              |
|                        | 営業利益  | 169          | 145                       | 145                      | -24       | -14.4%         | -         | -              |
|                        | 営業利益率 | 11.8%        | 8.8%                      | 8.8%                     | -3.0pts   | -              | -         | -              |
| インフラ                   | 受注高   | 535          | 490                       | 490                      | -45       | -8.6%          | -         | -              |
|                        | 売上収益  | 462          | 500                       | 500                      | +37       | +8.1%          | -         | -              |
|                        | 営業利益  | 39           | 30                        | 30                       | -9        | -23.6%         | -         | -              |
|                        | 営業利益率 | 8.5%         | 6.0%                      | 6.0%                     | -2.5pts   | -              | -         | -              |
| 環境                     | 受注高   | 1,058        | 900                       | 900                      | -158      | -14.9%         | -         | -              |
|                        | 売上収益  | 737          | 710                       | 710                      | -27       | -3.7%          | -         | -              |
|                        | 営業利益  | 36           | 50                        | 50                       | +13       | +36.3%         | -         | -              |
|                        | 営業利益率 | 5.0%         | 7.0%                      | 7.0%                     | +2.0pts   | -              | -         | -              |
| 精密・電子                  | 受注高   | 3,015        | 2,130                     | 2,130                    | -885      | -29.4%         | -         | -              |
|                        | 売上収益  | 2,222        | 2,500                     | 2,500                    | +277      | +12.5%         | -         | -              |
|                        | 営業利益  | 361          | 360                       | 360                      | -1        | -0.5%          | -         | -              |
|                        | 営業利益率 | 16.3%        | 14.4%                     | 14.4%                    | -1.9pts   | -              | -         | -              |
| その他、調整                 | 受注高   | 13           | 10                        | 10                       | -3        | -27.0%         | -         | -              |
|                        | 売上収益  | 14           | 10                        | 10                       | -4        | -32.4%         | -         | -              |
|                        | 営業利益  | -15          | -5                        | -5                       | +10       | -              | -         | -              |
|                        | 営業利益率 | -104.3%      | -50.0%                    | -50.0%                   | +54.3pts  | -              | -         | -              |

17 Copyright© Ebara Corporation. All rights reserved.

17 ページは、セグメントごとの業績予想でございます。

先ほども申した通り、エネルギー事業における、受注の上方修正ですが、第 3 クォーターに北米などで計画していた受注案件の増額が見られたこと、それから第 4 クォーターに計画外の受注案件が見込まれることなどから、上方修正をいたしております。

前回公表値から営業利益予想は710億円を据え置き



18 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

営業利益予想 710 億円について、前年の 705 億円からの利益増減分析です。

前回と変更しておりませんので、詳細説明は割愛させていただきます。

以上が、業績決算におけるご説明でございます。

1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ
2. FY23 1-3Q セグメント別業績
3. FY23 業績予想
- 4. トピックス**
5. 補足資料

19 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

最後に、今回の決算におけるトピックスです。

中期経営計画「E-Plan2025」の基本方針で掲げる「グローバル展開の推進」の取り組みの一環として、23年8月に中国地域統括会社(ECC)を設置。中国域内での持続的な事業成長を支援



20 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

この3カ月間にあった事象としましては、今年の8月に、中国北京に中国地域統括会社を設置いたしましたので、その説明をさせていただきます。

現在の当社における中国域内のグループ会社は、図に示します通り、4セグメントの各セグメントから11社、中国地域の各地域に設立されております。

同一国内で、いわゆる拠点数としましては、日本以外の海外ではもちろん、中国で11社というのは、当社グループの中でも最大の地域となっております。

1980年代に最初に拠点を設けて以降、順調に中国市場の中での開拓が進みまして、売上規模も、グループ全体では、中国で15%超となっており、重要性が増している状況でございます。

重要性が増しているこのような中国市場の中で、事業に関わる意思決定については、引き続き、対面市場別組織である各カンパニーがそれぞれ担っていきます。一方で、新たに設置した地域統括会社におきましては、中国域内における事業横断的な地域戦略の展開や、中国独特のカントリーリスク対応、それからグループガバナンス強化などの観点から、現地のコーポレート機能を最適化、機能の集約や共通化する役割を担っていく、そのような位置付けの統括会社でございます。

例としては、財務面におけるキャッシュプーリングや中国域内における再投資などによりまして効率的な資金運用を実現するだとか、人材採用における専門性の高い人材の統括会社を通じた一括採用などのアクションによりまして、中国域内に特化して各社各事業をサポートしていく、そのような位置づけとなっております。

このような体制の中で、中国市場に対する持続的なビジネス拡大を目指していきたくと考えております。

今回の決算説明会における私からの説明は以上でございます。



1. FY23 1-3Q 連結決算サマリ
2. FY23 1-3Q セグメント別業績
3. FY23 業績予想
4. トピックス
5. 補足資料

## 5. 補足資料 受注高



### 旧セグメント（～FY22）

| (単位：億円)<br>発表日(年/月/日) | FY22  |       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
|                       | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q  |
| 連結合計                  | 1,770 | 3,994 | 5,945 | 8,152 |
| 風水力                   | 911   | 1,878 | 2,866 | 4,064 |
| ポンプ                   | 578   | 1,156 | 1,726 | 2,274 |
| コンプレッサ・タービン           | 193   | 412   | 652   | 1,110 |
| 冷熱                    | 105   | 246   | 382   | 485   |
| その他                   | 34    | 62    | 104   | 193   |
| 環境プラント                | 163   | 462   | 768   | 1,058 |
| 精密・電子                 | 689   | 1,646 | 2,299 | 3,015 |
| コンポーネント               | 312   | 631   | 920   | 1,162 |
| CMP                   | 357   | 977   | 1,330 | 1,792 |
| その他                   | 20    | 37    | 48    | 60    |
| その他                   | 4     | 7     | 10    | 13    |

### 新セグメント

|         | FY22  |       |       |       | FY23  |       |       |                     |                     |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------|---------------------|
|         | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q  | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q 計画<br>23/08/14 | 1-4Q 計画<br>23/11/14 |
| 連結合計    | 1,770 | 3,994 | 5,945 | 8,152 | 1,979 | 3,676 | 5,983 | 7,630               | 7,900               |
| 建築・産業   | 473   | 1,026 | 1,566 | 2,048 | 522   | 1,110 | 1,693 | 2,200               | 2,200               |
| エネルギー   | 291   | 592   | 938   | 1,480 | 623   | 1,014 | 1,738 | 1,900               | 2,170               |
| インフラ    | 146   | 259   | 361   | 535   | 156   | 252   | 432   | 490                 | 490                 |
| 環境      | 163   | 462   | 768   | 1,058 | 333   | 492   | 582   | 900                 | 900                 |
| 精密・電子   | 689   | 1,646 | 2,299 | 3,015 | 340   | 799   | 1,527 | 2,130               | 2,130               |
| コンポーネント | 312   | 631   | 920   | 1,162 | 241   | 423   | 693   | 850                 | 850                 |
| CMP     | 357   | 977   | 1,330 | 1,792 | 90    | 349   | 769   | 1,170               | 1,170               |
| その他     | 20    | 37    | 48    | 60    | 7     | 26    | 64    | 110                 | 110                 |
| その他     | 4     | 7     | 10    | 13    | 2     | 5     | 8     | 10                  | 10                  |

5. 補足資料  
売上収益



旧セグメント（～FY22）

| (単位：億円)<br>発表日(年/月/日) | FY22  |       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
|                       | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q  |
| 連結合計                  | 1,528 | 3,124 | 4,800 | 6,808 |
| 風水力                   | 876   | 1,792 | 2,702 | 3,833 |
| ポンプ                   | 516   | 974   | 1,472 | 2,090 |
| コンプレッサ・タービン           | 224   | 506   | 770   | 1,117 |
| 冷熱                    | 101   | 247   | 365   | 486   |
| その他                   | 34    | 63    | 93    | 139   |
| 環境プラント                | 216   | 364   | 522   | 737   |
| 精密・電子                 | 431   | 960   | 1,564 | 2,222 |
| コンポーネント               | 219   | 458   | 731   | 1,014 |
| CMP                   | 195   | 470   | 790   | 1,157 |
| その他                   | 16    | 30    | 42    | 50    |
| その他                   | 3     | 6     | 10    | 14    |

新セグメント

|         | FY22  |       |       |       | FY23  |       |       |                     |                     |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------|---------------------|
|         | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q  | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q 計画<br>23/08/14 | 1-4Q 計画<br>23/11/14 |
| 連結合計    | 1,528 | 3,124 | 4,800 | 6,808 | 1,840 | 3,638 | 5,512 | 7,470               | 7,470               |
| 建築・産業   | 411   | 895   | 1,377 | 1,935 | 530   | 1,065 | 1,618 | 2,100               | 2,100               |
| エネルギー   | 288   | 640   | 989   | 1,436 | 359   | 794   | 1,188 | 1,650               | 1,650               |
| インフラ    | 176   | 255   | 336   | 462   | 203   | 292   | 379   | 500                 | 500                 |
| 環境      | 216   | 364   | 522   | 737   | 178   | 309   | 470   | 710                 | 710                 |
| 精密・電子   | 431   | 960   | 1,564 | 2,222 | 564   | 1,169 | 1,845 | 2,500               | 2,500               |
| コンポーネント | 219   | 458   | 731   | 1,014 | 238   | 477   | 719   | 960                 | 960                 |
| CMP     | 195   | 470   | 790   | 1,157 | 317   | 676   | 1,093 | 1,500               | 1,500               |
| その他     | 16    | 30    | 42    | 50    | 8     | 15    | 32    | 40                  | 40                  |
| その他     | 3     | 6     | 10    | 14    | 3     | 6     | 9     | 10                  | 10                  |

23 Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved.

5. 補足資料  
営業利益



旧セグメント（～FY22）

| (単位：億円)<br>発表日(年/月/日) | FY22 |      |      |      |
|-----------------------|------|------|------|------|
|                       | 1Q   | 1-2Q | 1-3Q | 1-4Q |
| 連結合計                  | 141  | 271  | 426  | 705  |
| 風水力                   | 79   | 127  | 176  | 320  |
| ポンプ                   | 65   | 84   | 118  | 160  |
| コンプレッサ・タービン           | 4    | 21   | 50   | 132  |
| 冷熱                    | 2    | 11   | 10   | 16   |
| その他                   | 6    | 9    | -2   | 10   |
| 環境プラント                | 19   | 9    | 4    | 36   |
| 精密・電子                 | 47   | 139  | 255  | 361  |
| その他、調整                | -6   | -8   | -23  | -15  |

新セグメント

|       | FY22 |      |      |      | FY23 |      |      |                     |                     |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|---------------------|---------------------|
|       | 1Q   | 1-2Q | 1-3Q | 1-4Q | 1Q   | 1-2Q | 1-3Q | 1-4Q 計画<br>23/08/14 | 1-4Q 計画<br>23/11/14 |
| 連結合計  | 141  | 271  | 426  | 705  | 152  | 337  | 569  | 710                 | 710                 |
| 建築・産業 | 20   | 48   | 72   | 114  | 39   | 67   | 104  | 130                 | 130                 |
| エネルギー | 15   | 42   | 82   | 169  | 11   | 73   | 126  | 145                 | 145                 |
| インフラ  | 44   | 41   | 34   | 39   | 48   | 44   | 33   | 30                  | 30                  |
| 環境    | 19   | 9    | 4    | 36   | 18   | 26   | 33   | 50                  | 50                  |
| 精密・電子 | 47   | 139  | 255  | 361  | 34   | 126  | 271  | 360                 | 360                 |
| その他   | -6   | -8   | -23  | -15  | 0    | 0    | 0    | -5                  | -5                  |

24 Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved.

5. 補足資料  
受注残高



旧セグメント (～FY22)

| (単位：億円)<br>発表日(年/月/日) | FY22  |       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
|                       | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q  |
| 連結合計                  | 6,895 | 7,749 | 8,132 | 8,181 |
| 風水力                   | 2,387 | 2,581 | 2,744 | 2,697 |
| ポンプ                   | 1,127 | 1,280 | 1,402 | 1,301 |
| コンプレッサ・タービン           | 1,031 | 1,074 | 1,089 | 1,120 |
| 冷熱                    | 149   | 148   | 162   | 142   |
| その他                   | 78    | 77    | 90    | 132   |
| 環境プラント                | 2,798 | 2,960 | 3,104 | 3,174 |
| 精密・電子                 | 1,706 | 2,205 | 2,281 | 2,308 |
| その他                   | 2     | 2     | 1     | 0     |

新セグメント

|       | FY22  |       |       |       | FY23  |       |       |                     |                     |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------|---------------------|
|       | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q  | 1Q    | 1-2Q  | 1-3Q  | 1-4Q 計画<br>23/08/14 | 1-4Q 計画<br>23/11/14 |
| 連結合計  | 6,895 | 7,749 | 8,132 | 8,181 | 8,272 | 8,368 | 8,925 | 8,341               | 8,611               |
| 建築・産業 | 536   | 629   | 725   | 627   | 617   | 746   | 701   | 727                 | 727                 |
| エネルギー | 1,366 | 1,440 | 1,477 | 1,475 | 1,736 | 1,820 | 2,204 | 1,725               | 1,995               |
| インフラ  | 483   | 511   | 541   | 595   | 513   | 525   | 673   | 585                 | 585                 |
| 環境    | 2,798 | 2,960 | 3,104 | 3,174 | 3,329 | 3,291 | 3,306 | 3,364               | 3,364               |
| 精密・電子 | 1,706 | 2,205 | 2,281 | 2,308 | 2,075 | 1,984 | 2,039 | 1,938               | 1,938               |
| その他   | 2     | 2     | 1     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0                   | 0                   |

25 Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved.

5. 補足資料  
サービス&サポート売上収益



旧セグメント

| (単位：億円)     |         | FY22 |      |      |       | FY23 |      |       |
|-------------|---------|------|------|------|-------|------|------|-------|
|             |         | 1Q   | 1-2Q | 1-3Q | 1-4Q  | 1Q   | 1-2Q | 1-3Q  |
| 風水力         | S&S売上収益 | 337  | 640  | 918  | 1,364 | 439  | 834  | 1,186 |
|             | S&S比率   | 39%  | 36%  | 34%  | 36%   | 40%  | 39%  | 37%   |
| ポンプ         | S&S売上収益 | 158  | 252  | 339  | 482   |      |      |       |
|             | S&S比率   | 31%  | 26%  | 23%  | 23%   |      |      |       |
| コンプレッサ・タービン | S&S売上収益 | 137  | 306  | 466  | 705   |      |      |       |
|             | S&S比率   | 62%  | 61%  | 61%  | 63%   |      |      |       |
| 冷熱          | S&S売上収益 | 35   | 71   | 98   | 154   |      |      |       |
|             | S&S比率   | 35%  | 29%  | 27%  | 32%   |      |      |       |
| 環境          | O&M売上収益 | 154  | 247  | 355  | 509   | 150  | 255  | 376   |
|             | O&M比率   | 71%  | 68%  | 68%  | 69%   | 84%  | 82%  | 80%   |
| 精密・電子       | S&S売上収益 | 170  | 349  | 556  | 752   | 156  | 324  | 509   |
|             | S&S比率   | 39%  | 36%  | 36%  | 34%   | 28%  | 28%  | 28%   |

新セグメント

| (単位：億円) |         | FY23 |      |      |
|---------|---------|------|------|------|
|         |         | 1Q   | 1-2Q | 1-3Q |
| 建築・産業   | S&S売上収益 | 108  | 217  | 315  |
|         | S&S比率   | 21%  | 20%  | 20%  |
| エネルギー   | S&S売上収益 | 214  | 462  | 678  |
|         | S&S比率   | 60%  | 58%  | 57%  |
| インフラ    | S&S売上収益 | 116  | 154  | 192  |
|         | S&S比率   | 57%  | 53%  | 51%  |

\*FY23 風水力の数値は旧セグメントでの参考値

27 Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved.

## 5. 補足資料

## 貸借対照表



| (単位：億円)      | FY22 3Q<br>a | FY22 4Q<br>b | FY23 3Q<br>c | 増減<br>c-a | 増減<br>c-b |
|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------|
| 資産合計         | 8,093        | 8,280        | 8,844        | +750      | +563      |
| 流動資産         | 5,563        | 5,806        | 6,172        | +608      | +365      |
| 現金及び現金同等物    | 1,306        | 1,161        | 1,421        | +115      | +260      |
| 営業債権         | 2,204        | 2,530        | 2,436        | +231      | -93       |
| 棚卸資産         | 1,750        | 1,813        | 2,019        | +269      | +206      |
| その他流動資産      | 303          | 302          | 294          | -8        | -7        |
| 非流動資産        | 2,529        | 2,473        | 2,671        | +142      | +198      |
| 負債合計         | 4,551        | 4,583        | 4,797        | +246      | +214      |
| 営業債務         | 1,564        | 1,746        | 1,445        | -118      | -301      |
| 有利子負債        | 1,386        | 1,193        | 1,475        | +89       | +281      |
| その他負債        | 1,601        | 1,643        | 1,876        | +275      | +233      |
| 資本合計         | 3,541        | 3,697        | 4,046        | +504      | +349      |
| 親会社所有者帰属持分   | 3,443        | 3,599        | 3,931        | +487      | +331      |
| その他資本        | 97           | 97           | 114          | +17       | +17       |
| 親会社所有者帰属持分比率 | 42.6%        | 43.5%        | 44.5%        | +1.9pts   | +1.0pts   |
| D/Eレシオ       | 0.40         | 0.33         | 0.38         | -0.02     | +0.05     |

28 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

## 5. 補足資料

## キャッシュ・フロー



| (単位：億円) | 1-3Q      |           |           | 1-4Q      |                          |                          |           |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
|         | FY22<br>a | FY23<br>b | 増減<br>b-a | FY22<br>c | FY23 計画<br>23/08/14<br>d | FY23 計画<br>23/11/14<br>e | 増減<br>e-c | 増減<br>e-d |
| 営業活動CF  | 233       | 482       | +249      | 370       | 550                      | 550                      | +179      | -         |
| 投資活動CF  | -322      | -243      | +79       | -383      | -470                     | -400                     | -16       | +70       |
| フリーCF   | -89       | 239       | +329      | -12       | 80                       | 150                      | +162      | +70       |
| 財務活動CF  | -61       | -15       | +46       | -237      | 0                        | 100                      | +337      | +100      |

29 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

5. 補足資料

資本的支出、減価償却費、研究開発費



| (単位: 億円)<br>発表日(年/月/日) | 1-3Q | 1-4Q |
|------------------------|------|------|
|                        | FY22 | FY22 |
|                        | a    | b    |
| 資本的支出                  | 192  | 275  |
| 風水力                    | 76   | 109  |
| 環境プラント                 | 16   | 20   |
| 精密・電子                  | 43   | 63   |
| その他、調整                 | 54   | 81   |
| 減価償却費                  | 173  | 240  |
| 風水力                    | 84   | 119  |
| 環境プラント                 | 6    | 8    |
| 精密・電子                  | 55   | 73   |
| その他、調整                 | 26   | 38   |
| 研究開発費                  | 106  | 152  |
| 風水力                    | 54   | 74   |
| 環境プラント                 | 7    | 11   |
| 精密・電子                  | 44   | 66   |

| (単位: 億円)<br>発表日(年/月/日) | 1-3Q |     | 1-4Q     |          |      |     |
|------------------------|------|-----|----------|----------|------|-----|
|                        | FY23 | 増減  | FY23 計画  | FY23 計画  | 増減   | 増減  |
|                        | c    | c-a | 23/08/14 | 23/11/14 | e-b  | e-d |
|                        |      |     | d        | e        |      |     |
| 資本的支出                  | 248  | +56 | 460      | 400      | +124 | -60 |
| 建築・産業                  | 65   |     | 90       | 90       |      | -   |
| エネルギー                  | 36   |     | 80       | 60       |      | -20 |
| インフラ                   | 3    |     | 20       | 20       |      | -   |
| 環境                     | 6    | -10 | 30       | 30       | +9   | -   |
| 精密・電子                  | 73   | +30 | 160      | 120      | +56  | -40 |
| その他、調整                 | 63   | +8  | 80       | 80       | -1   | -   |
| 減価償却費                  | 197  | +23 | 265      | 265      | +24  | -   |
| 建築・産業                  | 49   |     | 60       | 60       |      | -   |
| エネルギー                  | 37   |     | 40       | 40       |      | -   |
| インフラ                   | 7    |     | 10       | 10       |      | -   |
| 環境                     | 6    | -0  | 10       | 10       | +1   | -   |
| 精密・電子                  | 57   | +1  | 80       | 80       | +6   | -   |
| その他、調整                 | 39   | +13 | 65       | 65       | +26  | -   |
| 研究開発費                  | 133  | +27 | 210      | 210      | +57  | -   |
| 建築・産業                  | 32   |     | 50       | 50       |      | -   |
| エネルギー                  | 26   |     | 30       | 30       |      | -   |
| インフラ                   | 4    |     | 10       | 10       |      | -   |
| 環境                     | 11   | +3  | 10       | 10       | -1   | -   |
| 精密・電子                  | 58   | +14 | 110      | 110      | +43  | -   |

30 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.

5. 補足資料

ESG Topics



E: 環境

みずほ銀行と「Mizuho Eco Finance」を契約締結

2023/10 News release : [https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1213102\\_1673.html](https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1213102_1673.html)

S: 社会

マルチステークホルダー方針の公表

2023/10 News release : [https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1213454\\_1673.html](https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1213454_1673.html)

G: ガバナンス

企業年金のアセットオーナーとして日本版スチュワードシップ・コードの受入れ表明

2023/8 News release : [https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1212503\\_1673.html](https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1212503_1673.html)

ICGN-NBIM Company and Investor Engagement Meetingに当社取締役会議長 大枝が登壇

2023/9 News release : [https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1212902\\_1673.html](https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1212902_1673.html)

コーポレート・ガバナンスに関する報告書を更新

更新内容の一例

- E-Plan2025重点領域としてCxOの取組み
- 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた開示状況

2023/10 Update : [https://www.ebara.co.jp/ir/governance/information/\\_icsFiles/afieldfile/2023/10/18/EBARA\\_CGR20231018.tdzz\\_2.pdf](https://www.ebara.co.jp/ir/governance/information/_icsFiles/afieldfile/2023/10/18/EBARA_CGR20231018.tdzz_2.pdf)

外部評価

「SUSTAINA ESG AWARDS 2023」総合部門でゴールドクラスを初受賞

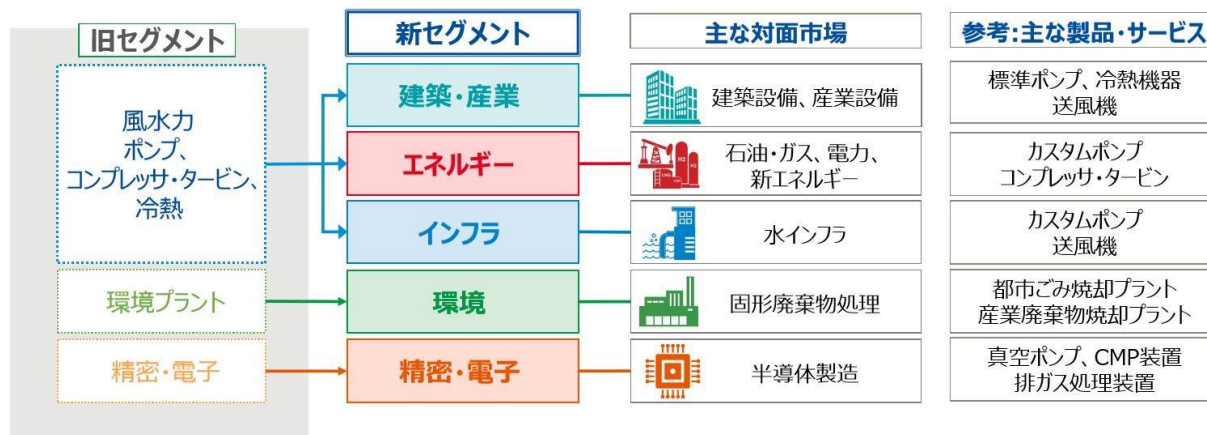
2023/8 News release : [https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1212453\\_1673.html](https://www.ebara.co.jp/corporate/newsroom/release/company/detail/1212453_1673.html)



31 Copyright(C) Ebara Corporation, All rights reserved.



2023年1月1日より、事業セグメントを製品軸セグメントから対面市場軸セグメントへ変更



## 免責事項

本資料に記載されている業績予想・計画ならびに将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報及び、将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としています。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。